



Davan haltuunoton aloitus

Martti Häikiö kirjoitti Nokia Oyj:n historian toisen osan sivuilla 247 – 263 mm: ”Datan organisointi Kalle Isokallion johdolla oli lähtökohdiltaan vaikea, sillä ruotsalaislehti Affärsvärlden kuvasi kauppaa synkin värein: ”Nokia-kauppa panee pisteen ruotsalaiselle dataseikkailulle... Ruotsin suurimmalle teolliselle panostukselle. Ericsson voi lisätä vauhtia puhelinpuolella.” Ericssonin Lars Ramqvist arvioi: ”Mitä emme osanneet nähdä etukäteen, oli miten nopeasti tietokoneista tuli melkein standardisoitu bulkkituote, kuinka monet kilpailijat kohtasivat siitä seuraavan alan väkivaltaisen kilpailun.” (viite 488 Affärsvärlden 27.1.1988).

Isokallio ryhtyi kuitenkin määrätietoisesti töihin. Datassa perustettiin haltuunottoyhmiä, joiden tehtävänä oli integrointi ja toisaalta liikkeenjohdon konsultointi. Vetäjäksi tuli Isokallio. ”Suuret linja-, organisaatio- ja investointipäätökset esitetään Kairamon ja Vuorilehdon päätettäväksi.” (viite 489 Pöytäkirja 26.1.1988 Integrointiryhmän kokous, läsnä Kairamo, Vuorilehto, Isokallio, Rotkirch, Torkko ja Majuri).

Nokia Datan haltuunottoprojektit ja vastuuhenkilöt

- | | |
|-------------------------------|-----------------|
| • Organisation and management | Kalle Isokallio |
| • Marketing | Claes Nordwall |
| • Product Policy, R&D | Pertti Ruosaari |
| • Production | Pekka Böök |
| • Administration | Tuomo Alamäki |

Toimitusjohtaja Simo Vuorilehdon kertoman mukaan sekä Lagerroosin että Isokallion tehtäväksi annettiin voimakas saneeraus. Ero oli siinä, että Lagerroos ei saneerannut, mutta Isokallio saneerasi. Vuorilehdon muistaman mukaan Kairamo suhtautui varauksellisesti kumpaankin saneeraukseen, mutta Isokallio toteutti sen Datan osalta siitä huolimatta. Vuorilehto piti Isokallion määrätietoisuutta huomattavana ansiona ja jopa pääsyynä siihen, että hän oli valmis nostamaan isokalliota organisaatiossa ylöspäin. (viite 491 Simo Vuorilehdon haastattelu 15.2.2000 Häikiö).

Suurostokset tehneen Nokia Datan osalta integrointi näytti valoisammalta kuin kulutuselektronikassa. Kalle Isokallion mukaan alkuvuoden 1988 aikana oli saatu suuri joukko muutoksia: uusi organisaatio, strategiset ostotoimet yhdistetty, talousvalvontajärjestelmä toiminnassa, tutkimus- ja kehitysprojektit virtaviivaistettu. Henkilöstönetsästä 281 henkeä. Loppuvuoden aikana toteutetaan vielä: hallinnollisten ja markkinoinnin päällekkäistoimintojen vähentäminen Ruotsissa, nettosäästöt 200 henkeä, tuotannon ja varaosien logistiikan yhdistäminen jne.

Isokallio myönsi, että Ericssonin datadivisioonan haltuunottoa helpotti seillä jo ennen kauppaa aloitettu saneeraus. Huonoon tulokseen vuosina 1984 – 87 olivat Isokallion mukaan olleet synnä huono talousvalvonta, epäselvä bisnesvastuu, byrokraattinen päätöksentekojärjestelmä, tuloksen mittaamisen epäselvyys, pieni liikevaihto, korkea korkotaso ja uusien tuotteitten markkinoille tuomisen hitaus.

Vuoden 1985 lopulla suoritetun uudelleenorganisoinnin jälkeen Ericssonin datadivisioona oli aloittanut vahvan konsolidoinnin ja kiinteiden kulujen pienentämishojelman, minkä seurauksena henkilöstövähennys oli yli 800 henkeä (30%), operatiivisten kustannusten vähennys yli 600 miljoonaa kruunua (25%), käyttöomaisuusvähennys 1,6 miljardia kruunua ja tulojen kasvu 5%. Divisioona teki voittoa operatiivisella tasolla vuonna 1987. (viite 531 Muistio ”Mitä Nokia muuttaa” 23.5.1988 K Isokallio).